

有限会社 つくで手作り村  
経営状況報告書

(新城市法人の設立及び出資等に関する条例第17条による経営状況報告書)

事業報告書

自 令和2年4月 1日

至 令和3年3月31日

決算報告書

自 令和2年4月 1日

至 令和3年3月31日

事業計画書

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月31日



## 令和 2 年度事業報告

緊急事態宣言の発令により、4月18日より約1か月間の休業という過去に経験のない事態に翻弄された1年でした。休業中からお弁当や五平もち、野菜の出張販売を積極的に行うとともに、SNS等で情報発信し「自宅で楽しめる商品」を「お取り寄せ」して頂く事で販路拡大に繋がりました。

テレビや新聞等で取り上げていただいた情報は「お取り寄せ」でしたが、直接来訪される方も非常に多く、年間通して過去にない賑やかさになりました。

各部署の成績は次の通りです。

### ・山家市 販売金額

R2年度 77,491 千円

H31年度 70,791 千円

### 売上高

R2年度 27,023 千円

H31年度 23,278 千円

販売金額は77,491千円と前年の70,791千円に対し9.5%増、売上高27,023千円と前年23,278千円に対し、16.1%増額となりました。

生産者さんとのコミュニケーションを密にし、コンスタントに出荷していただけた事と、コロナ禍での「お家ごはん」商品の提案が受けた事が売上アップに繋がりました。また、じねんじょ「夢とろろ」の最優秀賞受賞や、ミネアサヒ米の愛知県初「特A」受賞など、「つくで」の農産品の認知度が上がった事も大きく影響しました。

### ・味彩館 売上高

R2年度 18,840 千円

H31年度 24,515 千円

売上高は18,840千円と前年の24,515千円に対し23.1%減、5,675千円減収となりました。

密を避けるため、客席を半数ほどに減らした事と、平日の提供時間を短縮したことで売上高は減収しましたが、少人数で運営出来た事で経費を抑えることが出来ました。また、お弁当を販売したり、食事提供時間後もソフトクリームを山家市と連携し提供するなど工夫し、売上に繋げました。

新メニューとして、勇気工房と連携し、「奥三河ほうれん草」をたっぷり使った力うどんを提供しました。新聞で取上げていただいた事もあり、1ヶ月で150食以上の提供となり、山家市での奥三河ほうれん草及びほうれん草もちの売上にも繋がりました。

・勇気工房

売上高

R2年度 19,320千円

H31年度 17,985千円

売上高は19,320千円と前年の17,985千円に対し、7.4%増、1,335千円の増額となりました。

コロナウィルスにより大きなイベント出店はほぼ中止になりましたが、豊橋等での弁当等の販売や、山家市での惣菜・漬け物の販売に力をいれました。

10月より新城市の配食サービスで高齢者へのお弁当配達を開始しました。配達ルート上の企業などに声掛けし、不定期ですが注文をいただける様になりました。

2月のテレビ取材後の宅配は1ヶ月で116件に及び、山家市での直接購入を合わせ、味噌364kg、金山寺みそ480パック(110kg)甘味噌381パック(172kg)にもなりました。その後も好評でリピーターが増えました。

つくで校舎の激辛唐辛子と長者味噌で作ったおかず味噌が好評だったためシリーズ化し、ねぎ味噌・山椒味噌を販売しました。今後も季節に合わせたおかず味噌を販売していきます。

・とんちん館

売上高

R2年度 3,349千円

H31年度 3,661千円

売上高は3,349千円と前年の3,661千円に対し、8.5%減、312千円減額となりました。

小学校等の団体での体験がほぼキャンセルとなり、体験での売上が大きく減少しました。

## 令和2年度事業報告

主な事業活動は、以下の通りです。

月	日	事業名	内 容	場 所	備 考
4		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	1	マウンテンバイク体験	体験教室(サローネ・デル・モンテ)	作手地内	
	4	ニジマス釣り体験	釣り・つかみどり開始	とんちん館	
		フジクリーン	浄化槽汚泥引抜	浄化槽	
	6		営業時間短縮	味彩館	
	18		休業開始		
	24	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	26	ニ鉄道運行	ニ鉄道臨時運行中止	芝生広場	
	27	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	竹下・原
	27		第1駐車場にバリケード設置		
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
5		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	1	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	
	3	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	鈴木
	8	クラフトファウンディング開始	やっとかめ食堂(新城JC)		
	9		自家製味噌作りキット販売開始		勇氣工房
	13	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	14	出張販売	五平もち販売	豊田市内	竹下
	16		営業再開		
	24	のんほい軽トラらんど	五平もち他販売	新城市内	竹下・原
	26	ニ鉄道運行	第4日曜日 ニ鉄道運行	芝生広場	
	27	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
6		環境整備	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	3	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	11	中京テレビ取材	大とくさん(味噌作りキット)14日放送	勇氣工房	
	10	ニ鉄道運行	ニ鉄道臨時運行	芝生広場	
	24	株主総会	第19回株主総会	とんちん館	

	28	のんほい軽トラらんど	五平もち他販売	新城市内	竹下・原
		浄化槽水質検査	浄化槽水質検査(中部微生物)	浄化槽	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
7		環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	2	害虫駆除	害虫駆除(設楽環境サービス)		
	2	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	16	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	22	収穫体験	とうもろこしもぎ取り体験開始	ほ場	農林業公社
	26	ミニ鉄道運行	ミニ鉄道臨時運行	芝生広場	
	29	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
8		環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	5	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	6	例会	奥三河ビジョンフォーラム(zoom 会議)		竹下
	16	道の駅きっぷ販売	1万番突破記念特別きっぷ配布	山家市	
	16	ミニ鉄道運行	特別きっぷ記念臨時運行	芝生広場	
	17	運営協議会	運営協議会	とんちん館	
	23	ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
	27	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	
	29	道の駅カード・指定券	販売開始	山家市	
	29	ミニ鉄道運行	道の駅カード・指定券発売記念臨時運行	芝生広場	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
9		環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	2	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	4	東日新聞取材	道の駅カード販売開始		
	9	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	9	連絡会議	道の駅連絡会会議(zoom 会議)		
	9	消防検査	消防設備検査		鳳設備
	17	にじます・五平もち体験	西尾市立横須賀小	とんちん館	
	19	新米販売(~22日)	新米特売	山家市	
	20	ミニライブ開催	HIKARUミニライブ	イベント広場	
	27	ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
	30	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
10		環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	

	2	配食サービス	弁当配食開始(高齢福祉課)	鳳来地区	
	6	ニジマス体験	西尾市西尾小		
	16	点検	消防機器点検		鳳設備
	18	イベント開催	峠ステッカー配布イベント	第2駐車場	峠プロジェクト
	22	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	
	24	ミニ鉄道運行	臨時運行	芝生広場	
	25	ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
	22	健康診断	職員健康診断(~29)	商工会他	
	27	草刈り講習会	草刈り・機器整備講習	とんちん館	シルバー
	27	元気エール事業	元気いただきますメッセージ動画発信	勇気工房	鈴木・斉藤
	29	手しごと販売	野菜・こんにゃく他販売	豊橋市内	
	29	害虫駆除	消毒作業(設楽環境サービス)		
	30	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
11		環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	3	レッドバロン取材	ツーリング動画配信取材		
	4	案内掲示板更新	駐車場入り口看板変更	駐車場	観光課
	6	急速充電器	急速充電器点検		
	12	法人会研修	インボイス研修	モリトピア	竹下か
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
11	13	作手中学校	作中ウォーク休憩場所		
	18	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	20	東三河ブランドショップ	ハヤシライス・とまと寒天出品	観光課	
	22	ミニ鉄道運行	第4日曜日 ミニ鉄道運行	芝生広場	
	24	Meets あいちの山里	デジタルポイントラリー動画配信		
	27	取材	奥三河グルメラリー		
	27	ミライエ取材	高校生向け企業情報誌		竹下・中川・鈴木
	26	のんほいらんど	弁当販売	新城市役所	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
12		環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	9	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	14	運営協議会	運営協議会	とんちん館	竹下
	15	美味しいもの日	のり巻き、こんにゃく、野菜販売	豊橋市内	竹下
	22	もち販売	佐野事務所のしもち配達	新城市内	

	23	アンテナ設置	KDDIアンテナ設置		
	28	管理事務所大掃除	大掃除(農林業公社・シルバー人材センター合同)	管理事務所	
	30	美味しいもの日	のしもち販売	豊橋市内	竹下か
	30	仕事納め			
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
	1	環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	4	仕事始め	あまざけふるまい	勇気工房	
	11	鏡開き	おしるこふるまい	勇気工房	
	15	アウトドアイベント(～16日)	五平もち販売	国際展示場	竹下・清水
	23	メ～テレ取材	お取り寄せ商品(味噌・金山寺)取材	勇気工房	鈴木・斉藤他
	30	恵方巻き販売	恵方巻き販売(～4日)	山家市・勇気工房	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
	2	環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	1	恵方巻き販売	恵方巻き販売1～3日	各所	
	8	テレビ放送	商品紹介(味噌・金山寺)	メ～テレup!	
	14	猫形五平もち開発PJ	常滑市お取り寄せ商品開発	勇気工房	
	17	新メニュー	奥三河ほうれん草ちからうどん発売開始	味彩館	
	19	中日新聞取材	模型鉄道倶楽部紹介記事		
	22	猫五平販売	「福にゃん五平」販売開始	常滑市	井上屋
	24	新聞掲載	奥三河ほうれん草ちからうどん	味彩館	
月	日	事業名	内 容	場 所	備考
	3	環境整備*	環境整備・清掃作業(随時)	館内	
	7	新聞掲載	ミネアサヒ特A受賞(東愛知・東日・中日)		
	20	瀬戸しなの周年記念	特産品販売 体験PR	瀬戸しなの	石黒・劉
	21	瀬戸しなの周年記念	特産品販売 体験PR	瀬戸しなの	
	26	JA産直部会	ハサップ研修	営農センター	鈴木



決算報告書

第 20 期

自 令和 2年 4月 1日

至 令和 3年 3月31日

有限会社つくで手作り村

愛知県新城市作手清岳字ナガラミ10番2

# 貸 借 対 照 表

令和 3年 3月31日 現在

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【流動資産】</b>	<b>【 19,311,823】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【 11,142,897】</b>
現金	1,778,783	買掛金	2,459,479
愛知東農協普通	7,693,955	短期借入金	11,300
ゆうちょ銀普通	2,195,314	未払金	630,415
売掛金	931,427	未払費用	3,169,703
商品	2,539,936	預り金	3,845
未収入金	4,025,581	山家市預り金	3,522,563
前払費用	146,827	とんちん預り金	52,792
<b>【固定資産】</b>	<b>【 1,796,013】</b>	未払法人税等	130,100
[有形固定資産]	[ 1,788,093]	未払事業税	20,100
建物附属設備	1,511,589	未払消費税等	1,142,600
構築物	156,862	<b>【固定負債】</b>	<b>【 1,305,000】</b>
工具器具備品	119,642	長期借入金	1,305,000
[投資その他の資産]	[ 7,920]	負債合計	12,447,897
預託金	7,920	純資産の部	
		<b>【株主資本】</b>	<b>【 8,659,939】</b>
		[資本金]	[ 4,200,000]
		[利益剰余金]	[ 4,459,939]
		(その他利益剰余金)	( 4,459,939)
		繰越利益剰余金	4,459,939
		純資産合計	8,659,939
資産合計	21,107,836	負債・純資産合計	21,107,836

# 損 益 計 算 書

自 令和 2年 4月 1日

至 令和 3年 3月31日

(単位：円)

科 目	金	額
<b>【純 売 上 高】</b>		
売 上 高	55,390,776	
体 験 収 入	3,047,253	
受 取 手 数 料	15,694,056	
役 務 収 益	267,608	
施 設 管 理 受 託 金	6,181,820	80,581,513
<b>【売 上 原 価】</b>		
期 首 商 品 棚 卸 高	2,516,970	
商 品 仕 入 高	12,500,674	
材 料 費	11,949,950	
資 材 仕 入 高	1,028,962	
合 計	27,996,556	
期 末 商 品 棚 卸 高	2,539,936	25,456,620
売 上 総 利 益		55,124,893
<b>【販 売 費 及 び 一 般 管 理 費】</b>		57,606,306
営 業 損 失		2,481,413
<b>【営 業 外 収 益】</b>		
受 取 利 息	121	
雑 収 入	3,176,606	3,176,727
<b>【営 業 外 費 用】</b>		
支 払 利 息	33,143	
雑 損 失	191,114	224,257
経 常 利 益		471,057
税 引 前 当 期 純 利 益		471,057
法 人 税、住 民 税 及 事 業 税		150,200
当 期 純 利 益		320,857

## 販売費及び一般管理費

自 令和 2年 4月 1日

至 令和 3年 3月31日

(単位：円)

科 目	金	額
<b>【人 件 費】</b>		
役 員 給 与	3,360,000	
給 料 手 当	27,445,910	
法 定 福 利 費	2,757,422	
福 利 厚 生 費	568,705	34,132,037
<b>【経 費】</b>		
広 告 宣 伝 費	762,363	
運 賃	255,572	
旅 費 交 通 費	35,063	
車 両 費	126,921	
通 信 費	485,074	
水 道 光 熱 費	6,000,279	
租 税 公 課	12,116	
交 際 費	124,137	
消 耗 品 費	3,827,159	
事 務 用 品 費	215,458	
販 売 促 進 費	70,915	
賃 借 料	636,224	
修 繕 費	601,846	
保 険 料	126,770	
支 払 手 数 料	721,585	
減 価 償 却 費	293,751	
会 議 費	1,704	
リ ー ス 料	3,219,072	
保 守 維 持 管 理 料	637,866	
固 定 資 産 除 却 損	6,121	
諸 会 費	136,400	
業 務 委 託 費	4,511,299	
雑 費	666,574	23,474,269
合 計		57,606,306

別紙の通り報告致します。

令和 3年 6月30日  
有限会社つくで手作り村

代表取締役 竹下 あけみ

取締役 権田 知宏



## 令和3年度事業計画書（案）

緊急事態宣言解除後は緩やかにまん延前に戻りつつあるように感じられますが、つくで手作り村の顔とも言える体験活動やイベントでの出店については依然として厳しい状況が続いています。今後の見通しについても、ワクチン接種への期待が高まっているものの、変異株の感染例も増加しており、経済活動がコロナ前のような状態に戻るにはかなりの時間を要するものと考えられます。おかげさまで昨年度は、コロナ禍でも多くのお客様にご利用いただけましたので、この機会に作手の良さを知っていただいたお客様を逃すことの無いよう努めます。

お客様だけでなく生産者やスタッフも安心して過ごせるよう感染防止対策を徹底し、作手高原の自然・食・人の魅力を感じ、また来たくなる接客に努めます。

### 【各部署の重点目標】

- ・山家市
  1. POPを充実し、特にミネアサヒ米の売上増加を目指す
  2. 生産者と連携し、野菜の品質管理を徹底する
  3. 野菜の適正価格を保つ
  4. 商品の紐付け販売企画により売上の底上げを図る
  5. 売上高目標 30,000千円（売上総額78,000千円）
  
- ・味彩館
  1. 山家市と連携し、旬の野菜を取り入れたメニュー作り
  2. リピーターを増やす接客、店作りに努める
  3. テイクアウト商品の充実
  4. 売上高目標 22,000千円
  
- ・勇気工房
  1. 地元生産の素材を生かした味の保存に努める
  2. 山家市での弁当販売に加え、仕出し弁当などを充実させる
  3. 自社製品のPRを充実させ、予約発送を強化する
  4. 予約サイトによる受注を開始する
  5. 売上高目標 21,000千円
  
- ・とんちん館
  1. 川の整備し、川遊びメニューを充実させる
  2. 施設周辺の整備をし、散歩コースとして定着させる
  3. 動物とのふれあい（エサやり体験）の強化
  4. チケット制のゲーム体験の実行
  5. 親しみやすい接客に努め、リピーターを増加させる
  6. 体験収入目標3,500千円、販売・その他収入目標900千円

【事業展開】

- ① お客様に快適なひと時を過ごしていただくために、常に施設周辺環境美化に心がける。また、設備の保守点検の励行による持続的な施設管理をする
- ② 近隣道の駅等の観光施設との連携を強化し、相互交流の中で収入を増加させる
- ③ 地域経済に貢献し、地域の発展及び住民との連携の強化と利益還元する
- ④ 新城市や作手地区の情報発信の拠点であることを認識し、情報発信の充実に努める
- ⑤ お客様志向（マーケットイン）の姿勢を心がける
- ⑥ 周年祭や感謝祭、季節のセールなど販促イベントを積極的に開催する
- ⑦ 市内外の各種物産展等に積極的に出店し、当施設及び新城市の情報発信に努める
- ⑧ SNSを活用した販売を強化する
- ⑨ 効率的な経営に向けた取り組み
- ⑩ 従業員の資質向上のための研修の機会を増やす
- ⑪ 働く意欲を高める仕組み作りをする
- ⑫ 個人情報保護に努め、また中立公平な運営を実践する
- ⑬ 労働基準法や労働安全衛生法、食品安全衛生法など各種関係法令等を遵守する
- ⑭ 指定管理者として市の事業に積極的に協力する

【活動計画】

月	実施事項	イベント	その他
毎月	のんほいらんどへの出店 手しごとの店出張販売 弁当配達（配食サービス等）	ミニ軽トラ市開催	
4	ニジマス釣り体験（～11月）	菜の花まつり 春の山菜まつり	
5	GW ミニ軽トラ市 周年祭 イベント打合せ 周年祭 出店者募集	古城まつり協賛 ミネアサヒ特売（JA 協賛）	
6	雨の日特売 夏休み イベント企画打合せ 夏休み イベント出店者募集	蛸鑑賞会 トマトまつり	
7	高原野菜・トマト販売 夏休みミニ軽トラ市	トウモロコシもぎ取り 手作り村周年祭 星空観察会	
8	高原野菜・トマト販売 夏休みミニ軽トラ市	トウモロコシもぎ取り 絵巻寿司体験	夏休み宿題企画
9	秋野菜販売 収穫祭 イベント企画打合せ 収穫祭 イベント出店者募集 ミネアサヒ新米販売	新米ミネアサヒ店頭販売（JA 協賛） 歴史勉強会（古城等） おはぎ作り料理体験	



10	秋野菜販売 ミネアサヒ新米販売	手作り村収穫祭開催	歴史探検
11	自然薯（夢とろろ）販売 自然薯の日（11/16 いい芋の日） 自然薯メニュー	五平もち出張販売（大府・武豊） 自然薯量り売り 紅葉観賞 しいたけまつり	
12	お正月用餅注文受付 迎春準備	門松作り体験 餅つき大会	
1	味噌仕込み開始 恵方巻注文受付 館内設備の充実・修理・点検	味噌作り体験 しいたけ詰め放題	
2	恵方巻販売 冬野菜販売 館内設備の充実・修理・点検	味噌作り体験 しいたけ詰め放題 こんにゃく体験	
3	冬野菜販売	五平もち販売（蒲郡） 寒じめハウレンソウまつり	